

A-magasinet

Fredag 12. april 2024
165. årgang • Uke 15 • Nr. 103
Løssalg: kr. 59

Paul Pogba:
Dopingdom, ran
og hekседoktor

A-magasinet side 30-35

Flere menn
legger pungen
under kniven

A-magasinet side 18-28



Christer Leon Fjeld

Kampen om de digitale nomadene

A-magasinet side 38-44

Kommentar: Er dette så lurt, TV 2?

Sport side 40-41



Aftenposten

○○○

- Årets mediehus -

Grunnlagt 1860 av Christian Schibsted



Foto: Paal Audestad

Han planlegger en industriell revolusjon

Røkke, Aker og I: Den tidligere sjefen for Oljefondet, Yngve Slyngstad, skal friste verdens største kapital-eiere til å investere i grønn industri. A-magasinet side 12-16



**Kjerkol tatt
for fusk med
master-
oppgaven**

Nyheter side 8-9

**Kjetil B.
Alstadheim**

**Alternativet
til EØS? Enda
mer EØS. Eller EU-
medlemskap.**

Nyheter
side 4 og 6





Innhold

Historien bak

En mann med ambisjoner

Dimensjonen av Oljefondet er vanskelig å fatte. Med rundt 17.000 milliarder kroner begynner det å nærme seg ti statsbudsjett. De er plassert verden rundt, det meste i aksjer i 9000 selskaper. Det er et formidabelt ansvar å lede forvaltningen.

Som journalist fulgte jeg Yngve Slyngstad i alle årene han ledet fondet. Med stram slipsknote fremsto han som formell, sikker på seg selv og med stor faglig tyngde.

Med det som kanskje er en form for humor, sa han opp jobben akkurat den dagen fondet nådde 10.000 milliarder kroner i 2019. Noen år senere dukket han opp igjen i Kjell Inge Røkkes Aker-konsern. Også Slyngstad ville være med på «det grønne skiftet»!

I januar møtte jeg ham på World Economic Forums møte i Davos. Slipset var borte. Han fortalte mye mer om Akers planer enn det var plass til i saken fra Davos. Før påske møtte jeg ham derfor på nytt i Akers hovedkvarter på Fornebu. Slipset var tilbake. Nå vil han starte en ny industriell revolusjon.

Der åpnet han også opp og fortalte mye mer om seg selv. Om en togavsporing i jungelen i Uganda, ensomt hytteliv i Tysfjord og gleden ved en drammenser som leder Arsenal til toppen av engelske Premier League.

10

Han vil forene Wall Street og Verdal



Sigurd Bjørnstad
Journalist



FOTO: PAAL AUDESTAD

A-magasinet

Uke 15



18

Sterilisert for andre gang

Christer Leon Fjeld steriliserte seg første gang da han var 29 år og hadde fått tre barn. Så fikk han seg ny kjæreste. Etter to barn til, er han sikker på at det er nok.

30

Fotballkonge for en dag

Ingen kunne stoppe Paul Pogba da Frankrike ble verdensmester 15. juli 2018. Nå er han dopingutestengt i fire år og karrieren er lagt i ruiner. Hva skjedde?

38

Kontornomadene

Hvorfor ha fast kontorplass, hvis du like gjerne kan ta PC-en under armen og bli en digital nomade? Finne nytt kontor på steder du alltid har drømt om å komme til?

FASTE SPALTER

47 Estetikerer: Avlys «Bakemesterskapet»

50 Vinskolen: Det du egentlig vil ha

53 Foreldrekoden: Nøkkelen til nærhet

56 Leve sammen: Brutalt brudd

58 Fastlegen: Kan alle kroppere bli slanke?

60 Kryssord

62 Sudoku/quiz

Han vil forene Wall Street og Verdal

*Yngve Slyngstad ledet Oljefondet opp til 10.000 milliarder kroner.
Nå vil han frigjøre oss fra oljen for å redde verden.*



TEKST
Sigurd Bjørnstad

FOTO
Paal Audestad





Revolusjonær. Fra Akers hovedkvarter på Fornebu vil Oljefondets tidligere leder Yngve Slyngstad starte en industriell revolusjon.



Toget gjennom Uganda vippet rett og slett av skinnegangen. Det var svarte natta i jungelen.

Yngve Slyngstad

Yngve Slyngstad (61) serverer kaffe i et solfylt møterom hos Aker-konsernet på Fornebu. Dressen sitter som et skudd.

Den tidligere sjefen i Oljefondet tar et sprang 2500 år bakover i tid.

– Jeg er nok mer en romer som bygger vannkanaler enn en greker som bare filosoferer.

Snart er han over på et nytt tema:

– Det japanske språket er svært interessant. Det er som å lese tyske filosofer. Du må tenke på en helt ny måte.

Oppsigelse ved 10.000. Slyngstad tenker nytt også på jobben. I over 20 år jobbet han i toppen av Oljefondet. Som fondets leder startet han med å styre det gjennom finanskrisen i 2008–2009 og sa opp den dagen i oktober 2019 da det passerte 10.000 milliarder kroner.

Fondet har lenge vært verdens største i sitt slag. Alle verdens dører har vært åpne for sjefen.

Nå er han klar for en siste arbeidsøkt. Han bygger opp Aker-selskapet Industry Capital Partners (ICP). Mål: å gjøre verdens industri grønn.

I sitt glattbarberte hode har han fire mastergrader, fire år med reiser på lavbudsjett til alle verdens avkroker, et halvt år alene i en hytte i Tysfjord i Nordland og en togavsporing i Ugandas jungel.

Fra energi til industri. Slyngstad serverer kaffen i pappkrus.

– Tenk på all energien som trengs for å lage kaffen. Eller brødkiven vi kunne hatt ved siden av, sier han.

Han bretter ut hele produksjonskjeden fra jordet til bordet.

– Det trengs kunstgjødsel, traktor på jordet, lastebil til butikk og kjølelager hele veien til kunden. Energiinnholdet i mat er ekstremt høyt.

Han tenker videre og lander i «det grønne skiftet».

– Før trodde jeg dette handlet om å omskifte seg fra fossil energi til fornybar energi. Nå tror jeg det favner mye bredere. Energiskiftet er egentlig en industriell revolusjon, sier han.

Det betyr: Alle tingene vi omgir oss med, må lages på en annen måte og brukes på en annen måte.

Fire år i bevegelse. Den revolusjonære Slyngstad har et vidt spenn i erfaringene. Etter stu-

FAKTA

Yngve Slyngstad (61)



Hvem:

Han bygger opp selskapet Industry Capital Partners (ICP), eid av Aker ASA. Han ledet Oljefondet 2008–2020.



Hva:

ICP skal forene Slyngstads kompetanse og kontaktnett innen finans med Akers kompetanse innen industri. ICP skal friste verdens største kapitaleiere med industriprosjekter i og utenfor Aker.



Hvorfor:

Store omstillinger innen energi og industri er nødvendig for å nå Parisavtalens mål om null netto klimautslipp i 2050. I Norge satses regjeringen hardt på sitt «grønne industriløft».

diene ville han ut. 24-åringen trakk rette linjer over kontinentene. Fra Sør-Amerikas sørspiss til Alaska. Fra Alexandria i Egypt til Cape Town i Sør-Afrika. Asia på tvers.

Så satte han i gang. Han hadde bare med seg kart. Ingen guidebøker. Ikke fotoapparat. Aldri to dager på ett sted. Alltid i bevegelse. Minimalt dagsbudsjett.

På reisen i Korea og Japan i 1991 hadde han ikke ryggsekk. Bare en jakke med store lommer.

– *Hvorfor satte du i gang med dette?*

– Det har jeg spurt meg selv om. Jeg bare startet. Den neste reisen så alltid interessant ut, sier Slyngstad.

Dette holdt han på med i fire år. Da han avsluttet, var han 28 år.

Mindre kjøtt, mer sykkel. Oljefondet er egentlig olje og gass gjort om til sparepenger. Sånn sett er fondet bygd på klimautslipp. Etter å ha sluttet i fondet er Slyngstad blitt utslippskutter.

Verdens folketall øker, og folk flytter til byene. Målet er fortsatt at flest mulig skal leve det Slyngstad kaller gode liv. Men da må mye endre seg.

– Vi kan ikke slippe ut så mye klimagasser og forurensning ut i havet, og vi kan ikke bruke naturen på samme måten som før.

– *Hva med din egen livsstil og ditt eget forbruk?*

– Jeg er ikke så asketisk som da jeg var yngre. Målsettingen er å halvere kjøttforbruket og doble syklingen til jobben, sier han.

Han vender tilbake til ICPs ambisjoner.

– Nordmenn utgjør under 0,1 prosent av verdens befolkning. Det har større praktisk betydning om vi klarer å ta norsk næringsliv ut i verden med bedre løsninger.

Finans møter industri. Hørt dette før? Selvfølgelig. Alle sier dette. Vi kjøper elbil og kildesorterer. Vi bidrar med vårt.

Slyngstad vil også bidra. Men ambisjonen ligger i en litt annen liga. Han vil forandre verdens industri.

– Jeg vil forene verdens finanskapital, det vil si pengene, med Akers kompetanse innen industri.

– *Og målet er å gjøre Akers storeier Kjell Inge Røkke enda rikere?*

– Det er ikke målsettingen. Det er å gjøre Aker til en større spiller i verden. Om det gagnar Akers eiere, er det selvsagt et pluss.

Mine leveregler



1

Vær deg selv og helst i den beste versjonen. Men ikke vis deg frem.

2

Gjør en innsats for samfunnet både på jobben og i fritiden.

3

De fleste problemer kan løses med en lang tur og et varmt bad.



Mørk avsporing. Slyngstads reisemåte har gitt en del minner.

– Toget gjennom Uganda vippet rett og slett av skinnegangen. Det var svarte natta i jungelen. På toget var det én mann i dress. Han tok av seg skoene, brettet opp dressbuksen og tok stresskofferten på hodet. Jeg hengte meg på ham, forteller han.

Sammen trasket de lenge gjennom jungelen til de fant folk. Der var det fest.

– De spilte den kongolesiske musikeren Papa Wemba. Jeg har hørt mye på ham også senere i livet.

På togets tak. Det vakreste bildet på netthinne er fra Sudan.

– Vi kjørte tog gjennom ørkenen. Jeg og noen andre satt på taket. Det var uendelig vakkert å sitte på et togtak med ørken i alle retninger.

Slyngstad har jobbet med store penger hele yrkeslivet, men har også opplevd at penger ikke er alt.

Ikke som før. I yngre år reiste Yngve Slyngstad til verdens avkroker på lavbudsjett. Nå er stilen en annen.

– På reisene kom jeg til steder der de ikke brukte penger. De byttet ting. Det var litt krevende når jeg nesten ikke hadde noe å bytte bort, sier han.

Mastersyk? 61-åringen har god utdanning. I årene 1983–1987 tok han fire mastergrader. Han setter hele rekken inn i en logisk ramme.

– Jusen kom først og handler om samfunnets regler. Siviløkonom fra Handelshøyskolen i Bergen handler om bedriftens økonomi. Men det er bare en del av økonomien, og derfor ble det master i samfunnsøkonomi fra California etterpå, sier han.

Slyngstad trekker pusten og lander.

– Til slutt ville jeg studere hele samfunnets virkemåte. Det ble statsvitenskap i Paris.

Gjennom de fire årene fant han stadig nye fag som var spennende.

– Slikt fremmer jo ikke karrieren, særlig ikke med all reisingen etterpå. ➔



FOTO: PRIVAT

På reise. I fire år var Yngve Slyngstad på reise verden rundt.

➔ – **Hvordan var det praktisk mulig å ta fire mastergrader i tre land på så kort tid?**

– Hvis du blir fortalt at et studium skal ta fem år, bruker du gjerne det. Men du kan jo bare si til deg selv at det holder med ett år.

Går etter de største. Han vil forene Wall Street og Verdal. Store penger og Akers offshoreverft.

– For å kunne bidra inn i omstillingen av industrien må vi ha med de største kapitaleierne i verden. Det betyr statlige investeringsfond og pensjonskasser for offentlig ansatte. Ingen andre kan finansiere dette, sier han.

Derfor har Slyngstad fått nye mål for sine mange reiser. I Oljefondet reiste han mye til USA. Nå går hans 60–70 årlige reisedager til Asia og Midtøsten, der mange av de store statlige fondene er.

– **Hvor mange av reisene skjer med Akers privatfly?**

– Det er et fly jeg i utgangspunktet ikke har tilgang til.

Siktet mot 1000 mrd. Akers og Slyngstads satsing i det som nå heter Industry Capital Partners, ble sluppet ut i offentligheten i desember 2021. Da var den uttalte ambisjonen å få 100 milliarder euro (rundt 1000 milliarder kroner) inn i det grønne skiftet innen 2030. Det skulle skje fra 50 av verdens største kapitaleiere og fem av de 20 største.

Tallene ligger ikke lenger på ICPs hjemmeside, men ambisjonen består.

– Hvis vi ikke klarer å få med fem av de 20 største fondene og pensjonskassene, har vi ikke klart å utvikle gode nok prosjekter.

– **Hvor mye penger har ICP hentet inn siden starten for to år siden?**

– Null. Men det uroer meg ikke. Vi må først ha lønnsomme prosjekter å vise til dem som sitter på de store pengene. I 2023 fant vi dem ikke, så derfor venter vi heller. Så lenge investeringene blir store nok, er det ikke så viktig om vi kommer dit i 2030 eller i 2040, sier han.

Mer enn finans. Den vanlige modellen i finans er at kapitaleierne lar en forvalter disponere pengene. Forvalteren plasserer pengene i løvende prosjekter eller i aksjer på børsene.

– I ICP vil vi gjøre mer. Med Akers nettverk og kompetanse kan vi finne eller utvikle store prosjekter fra starten av. Deretter kan vi hente inn pengene. Helst vil vi være med gjennom hele livsløpet til disse investeringene, sier han.

Fant finans i Japan. Finansmannen Slyngstad er i Aker blitt halvt finansmann og halvt industrimann med grønne ambisjoner. Eller som Akers konsernsjef Øyvind Eriksen sa til Aftenposten i Davos i fjor.

– Yngve Slyngstad med og uten Aker er to forskjellige personer. ➔



Investorene krever 12–14 prosent årlig avkastning. Til den prisen skjer ikke det grønne skiftet. Risikoen må ned.

➔ Hans reiser i unge år endte i Japan i 1991.
– Der likte jeg meg godt. Jeg tenkte å ta en doktorgrad i finans.

Det ble ingen doktorgrad, men i Japan fant han i alle fall ut at det var finans han ville drive med.

– Finans handler om å fordele sparte penger så avkastningen blir god. All informasjon om verdensøkonomien samler seg i finansmarkedene. Det er ekstremt utfordrende intellektuelt og samtidig praktisk spennende.

Grønt i motvind. De to siste årene har de fleste grønne investeringer hatt motvind. Det er blitt dyrere. Både rentene og materialkostnadene har økt.

Det er mer: Risikoen har vist seg å være større enn antatt. Det skjer uforutsette ting.

– Når noe viser seg å være mer usikkert, så vil investorene ha høyere avkastning. Prosjektene må være lønnsomme, uansett om investeringen er grønn eller svart.

Slyngstad setter tall på forventningen.

– Nå krever investorene 12–14 prosent årlig avkastning her. Til den prisen skjer ikke det grønne skiftet. Risikoen må ned.

– *Er det slike profittkrav som skal stoppe det grønne skiftet?*

– Husk at de største fondene forvalter andres penger. Det er ikke sikkert lærerne i California eller offentlig ansatte i Nederland godtar at pensjonspengene deres blir brukt på ulønnsom havvind, sier han.

Filosofi og fotball. Et halvt år i 1990 bodde Slyngstad alene i en hytte i Tysfjord i Nordland. Der leste han tyske filosofer, fisket og hugget ved. Han ble godt kjent med seg selv og filosofen Martin Heidegger.

Så reiste han videre i Asia i ett år og slo seg ned i Japan. I 1993 vendte han tilbake til Norge og stiftet etter hvert familie. Slyngstads kone er billedkunstner.

– Billedkunst er det reneste visuelle uttrykket. Det er ikke gjentakelse av det vi ser, men som oftest et forsøk på å få oss til å se litt mer. Det kan vi gjerne prøve litt oftere, sier han.

Så er det fotball. Han har bodd i London i flere år. Favorittlaget Arsenal er helt i toppen i Premier League. Ledet av kaptein Martin Ødegaard fra Drammen.

– Det er gode tider. Til og med er kapteinen norsk. Det er nesten så jeg ikke tror det. **A**

sigurd.bjornestad@aftenposten.no



*Går for de største.
Yngve Slyngstad vil ha verdens aller største kapitaleiere med på det grønne skiftet.
Men det må lønne seg.*

TRE OM

Yngve Slyngstad



Siv Jensen

Finansminister 2013–2020

Han gjorde en formidabel jobb som leder av Oljefondet i mange år. Resultatene taler for seg selv. Han er trivelig, og jeg hadde mange gode samtaler med ham. Han var alltid ryddig og formelt korrekt i arbeidsdelingen mellom departementet og fondet.



Knut N. Kjær

Leder i Oljefondet 1997–2008

I diskusjoner med Yngve må du alltid være forberedt på å gå dypt. I tillegg har han stor bredde. I offentlige sammenhenger kan han fremstå som bestemt og tilknapet. Men dette er bare den ene siden av ham. Den andre siden er at han er usedvanlig hyggelig, jovial og uformell.



Vilde Slyngstad

Datter

Pappa støtter meg alltid. Han finner løsninger på problemene. Solid, sterk og samtidig hengiven. Han er bereist og har tatt oss med på mye. Et kjært minne har jeg ennå: Da jeg var liten, fanget han meg opp da jeg holdt på å blåse ut over noen klipper på den engelske kysten.